

VERBALE RELATIVO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

VERBALE N. 9/2024

In data 18 dicembre 2024 alle ore 17:30 il Collegio dei revisori dei conti dei Musei nazionali di Genova - Direzione regionale Musei nazionali Liguria, si è riunito nelle persone di:

dott. Michelantonio Lazzaro	Presidente in rappresentanza del MEF	Presente
dott.ssa Raffaella Oldoini	Componente effettivo in rappresentanza del MiC	Presente
dott. Giulio Palazzo	Componente effettivo in rappresentanza del MiC	Presente

I suddetti revisori

PREMESSO CHE

- la presente verifica viene effettuata da remoto, acquisita la documentazione trasmessa via e-mail dal Direttore Generale del nuovo Istituto autonomo scaturito dalla riforma della riorganizzazione del Ministero della Cultura avvenuta nell'esercizio in corso, nonché previ contatti telefonici e in via telematica tra gli interlocutori;
- vista tutta la documentazione inviata e i prospetti predisposti dalla Direzione di Ragioneria, a cui si rimanda, nonché le ulteriori delucidazioni, integrazioni e chiarimenti ricevuti in presenza presso la sede dell'Ente in occasione delle verifiche di cassa;
- le predette previsioni, corredate dalla relativa documentazione, sono state trasmesse al Collegio dei revisori con le e-mail del 14 dicembre 2024, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza, sebbene non in conformità dei tempi previsti dalla normativa vigente. Si ricorda, infatti, che l'articolo 1 comma 10 del D.P.R. n. 240/2003 prevede il termine del 31 ottobre per la deliberazione del preventivo da parte del Consiglio di Amministrazione, nonché il medesimo articolo 20, comma 3, stabilisce che gli schemi dei bilanci preventivi, delle variazioni ai bilanci preventivi, delle delibere di accertamento dei residui, del conto consuntivo o bilancio d'esercizio sono sottoposti, corredate dalla relazione illustrativa o da analogo documento, almeno "quindici giorni prima della data della relativa delibera", all'esame del collegio dei revisori dei conti o sindacale. Al riguardo, il Direttore Generale del nuovo Istituto ha rappresentato che i ritardi nella presentazione del documento scaturiscono a loro volta dai ritardi nella comunicazione da parte del MiC dei finanziamenti spettanti per l'esercizio futuro;
- il Collegio dei revisori ricorda di aver chiesto già nel proprio verbale n.4/2022 del 27/07/2022 ed anche in varie sedute del Consiglio di amministrazione a cui si fa rinvio, un dettagliato cronoprogramma dei lavori da effettuare con i finanziamenti europei del FSC – Piano sviluppo e coesione 2014-2020 del Ministero della cultura che alla data odierna non risulta ancora definito. Considerato che si tratta di un finanziamento che abbraccia un arco

temporale dal 2022 al 2025 e che viene erogato a seguito di successivi stati di avanzamento dei lavori, con fondi anticipati dall'ex Palazzo Reale e reintegrati dal Segretariato Generale del Ministero solo dopo una complessa procedura di rendicontazione, appare utile acquisire tale cronoprogramma con tutta la relativa documentazione a corredo al fine di tenere distinte tali risorse e valutarne l'impatto sui bilanci futuri, ancor più ora che nel bilancio del nuovo istituto sono confluite anche le risorse dell'ex DRM.

Tutto ciò premesso, i revisori ritengono, pur nella ristrettezza dei tempi concessi dalla situazione contingente dell'Istituto "Musei nazionali di Genova - Direzione regionale Musei nazionali Liguria", di poter procedere all'esame del Bilancio di previsione per l'anno 2025.

Il Collegio viene assistito nell'esame del predetto elaborato contabile, per via telefonica dal Direttore dell'Ente, d.ssa Guerrini Alessandra, appositamente invitata dall'organo di controllo, per fornire a quest'ultimo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere, nonché dalla d.ssa Chiono Eliana dell'ufficio amministrativo dell'Ente.

Il Collegio dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, alle suindicate proposte di variazione, redige la Relazione al Bilancio di Previsione dell'esercizio finanziario 2025, che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Il Collegio rammenta, infine, che la delibera di approvazione della variazione di cui trattasi dovrà essere trasmessa all'Amministrazione vigilante e al Ministero dell'economia e delle finanze.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 19.30, previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

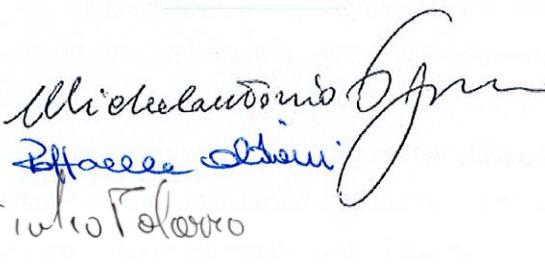
Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dott. Michelantonio Lazzaro - Presidente

dott.ssa Raffaella Oldoini - Componente

dott. Giulio Palazzo - Componente



Ente Palazzo Reale di Genova

**RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025, predisposto dal Direttore Generale dell'Ente è stato trasmesso al Collegio con e-mail in data 14 dicembre 2024, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, per acquisirne il relativo parere di competenza, sebbene non conformemente ai tempi previsti dalla normativa vigente (si rinvia a quanto evidenziato in premessa). Al riguardo, il Direttore Generale del nuovo Istituto autonomo ha rappresentato che i ritardi nella presentazione del documento scaturiscono a loro volta dai ritardi nella comunicazione da parte del MiC dei finanziamenti spettanti per l'esercizio futuro.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- Preventivo finanziario (decisionale e gestionale)
- Quadro generale riassuntivo
- Preventivo economico
- Bilancio pluriennale
- Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto anno 2024
- Riepilogo per missioni e programmi
- Nota integrativa del Direttore

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio di previsione in esame è stato predisposto tenendo conto delle apposite istruzioni impartite con la Circolare MEF - RGS n. 16 in data 9/04/2024, avente per oggetto "Enti ed Organismi pubblici – Bilancio di previsione per l'esercizio 2024" che, per quanto concerne gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale del Ministero della cultura, conferma le indicazioni già fornite con la Circolare RGS n. 14 del 29 aprile 2019, e tiene conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che i centri di responsabilità intendono conseguire nel corso dell'esercizio, come descritti nella relazione programmatica.

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è

stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio e complessivamente prevede un disavanzo in termini di competenza di euro 30.545.863,58 che è determinato dai saldi algebrici negativi di parte corrente di euro 887.005,79 e di conto capitale di euro 29.658.857,79. La copertura del predetto disavanzo è assicurata dall'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione stimato per la fine dell'esercizio 2024 in euro 30.545.863,58, di cui euro 29.545.863,58 risulta la parte vincolata ed euro 1.000.000 la parte di cui non vincolata.

In merito alla previsione di un disavanzo di competenza e quindi al ricorso all'avanzo di amministrazione per ottenere il pareggio di bilancio, il Collegio rinvia alla circolare MEF - RGS n. 26 del 2016.

Nella predetta circolare si richiama l'articolo 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243, concernente il pareggio del bilancio in attuazione dell'articolo 81 della Costituzione: "I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali. Ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato".

La circolare riconosce innanzitutto la possibilità che in sede di bilancio di previsione, l'avanzo di amministrazione presunto alla fine dell'esercizio precedente quello di previsione possa essere programmato per garantire il pareggio di bilancio, pertanto, il Collegio ritiene ammissibile il ricorso all'avanzo di amministrazione presunto nel documento di bilancio in esame.

In quanto al successivo utilizzo del citato avanzo di amministrazione, la predetta circolare ricorda la regola generale secondo cui l'avanzo può essere utilizzato solo in seguito all'approvazione del rendiconto, ma precisa che "le risorse iscritte nell'avanzo possono essere utilizzate qualora le stesse abbiano carattere di certezza e precisione, tali da escluderne la presunzione. Così, ad esempio, si può richiamare il caso di risorse destinate alla realizzazione di progetti pluriennali la cui entrata, accertata in esercizi finanziari precedenti, confluisce necessariamente nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione mentre, sul versante della spesa, la programmazione può interessare più esercizi successivi. In tale fattispecie, si ritiene, al fine di garantire la continuità gestionale e il finanziamento delle spese relative ai su menzionati progetti pluriennali, che gli Enti possano, previa autorizzazione dell'Amministrazione vigilante, prevedere l'utilizzo di quote di avanzo di amministrazione presunto, prima dell'approvazione



no



formale del rendiconto dell'esercizio precedente, solo ed esclusivamente per la parte di tale avanzo costituita da fondi vincolati".

Ad avviso di questo Collegio, pertanto, si ritiene ammissibile l'impiego di risorse finanziarie confluite nell'avanzo di amministrazione vincolato e destinate a specifici progetti anche prima della approvazione del consuntivo 2024, se ricorrono le condizioni soprarichiamate, ferme restando le valutazioni e la decisione dell'Amministrazione vigilante.

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2025 redatto sia in termini di competenza che di cassa è così riassunto:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

<i>Entrate</i>		<i>Previsione definitiva 2024</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2025</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2025</i>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	euro	3.952.761,73	1.969.261,73	1.983.500,00	49,82	2.203.378,40
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	euro	26.621.703,62	24.838.010,84	1.783.692,78	93,30	8.354.101,80
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	euro	1.347.942,60	768.942,60	579.000,00	57,05	579.000,00
Totale Entrate	euro	31.922.407,95	27.576.215,17	4.346.192,78	86,39	11.136.480,20
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	euro	9.148.167,21		30.545.863,58		29.492.762,92
Totale Generale	euro	41.070.575,16		34.892.056,36		40.629.243,12

<i>Uscite</i>		<i>Previsione definitiva 2024</i>	<i>Variazioni +/-</i>	<i>Previsione di competenza 2025</i>	<i>Diff.%</i>	<i>Previsione di cassa 2025</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	euro	3.986.976,81	-1.116.471,02	2.870.505,79	28,00	3.852.339,02
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	euro	35.735.655,75	-4.293.105,18	31.442.550,57	12,01	36.110.818,22
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	euro	1.347.942,60	-768.942,60	579.000,00	57,05	666.085,88
Totale Uscite	euro	41.070.575,16	-6.178.518,80	34.892.056,36	15,04	40.629.243,12
<i>Entrate non impiegate</i>	euro	0,00		0,00		0,00
Totale Generale	euro	41.070.575,16		34.892.056,36		40.629.243,12

[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

Situazione di equilibrio dati di cassa:

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	29.492.762,92
Riscossioni previste	11.136.480,22
Pagamenti previsti	40.629.243,12
Saldo finale di cassa	0,00

Inoltre, nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione presunto dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2024	Segno algebrico	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	9.281.286,28
Residui attivi iniziali	+	2.052.310,46
Residui passivi iniziali	-	2.885.429,53
Avanzo di amm.ne al 31 dicembre 2023	=	9.148.167,21
Accertamenti/impegni 2024		
Entrate accertate esercizio 2024	+	17.327.567,84
Uscite impegnate esercizio 2024	-	8.657.581,67
variazioni nei residui 2024		
Variazioni residui attivi (<i>solo minori residui attivi</i>)	-	0,00
Variazioni residui passivi (<i>solo minori residui passivi</i>)	+	0,00
Entrate presunte per il restante periodo	+	13.280.000,00
Uscite presunte per il restante periodo	-	553.377,12
Variazioni residui attivi presunte per il restante periodo	-	678,26
Variazioni residui passivi presunte per il restante periodo	+	1.765,58
Avanzo di amministrazione presunto all'anno 2024		30.545.863,58

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2024, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2024</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2025</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	2.944.677,00	-1.871,677,00	1.073.000,00	-63,56
ALTRE ENTRATE	Euro	1.008.084,73	-97.584,73	910.500,00	-9,68
Totale Entrate Correnti	Euro	3.952.761,73	-1.969.261,73	1.983.500,00	-49,82

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad euro 1.073.000,00, riguardano:

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO per euro 1.073.000,00.

ALTRE ENTRATE pari ad euro 910.500,00, riguardano:

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI per euro 868.500,00;
- ENTRATE DERIVANTI DA POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI per euro 40.000,00;
- ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI per euro 2.000,00.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2024, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2024</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2025</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	Euro	26.621.703,62	-24.838.010,84	1.783.692,78	-93,30
Totale Entrate Conto Capitale	Euro	26.621.703,62	-24.838.010,84	1.783.692,78	-93,30

lll
no

Q

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad euro 1.783.692,78, riguardano:

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO per euro 1.783.692,78.

Ciò posto, si prende atto che le previsioni delle entrate correnti risultano sostanzialmente dimezzate rispetto a quelle dell'esercizio precedente, mentre le entrate in conto capitale, pari a euro 1.783.692,78 risultano in decremento notevolmente maggiore (-93%) in confronto all'esercizio precedente, in ragione dei minori contributi per investimento da parte del MiC.

ESAME DELLE USCITE

USCITE CORRENTI

Le uscite correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2024, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2024</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2025</i>	<i>Diff. %</i>
FUNZIONAMENTO	Euro	3.707.568,46	-1.071.350,17	2.636.218,29	-28,89
INTERVENTI DIVERSI	Euro	279.408,35	-45.120,85	234.287,50	-16,14
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Uscite Correnti	Euro	3.986.976,81	-1.116.471,02	2.870.505,79	-28,00

FUNZIONAMENTO pari ad euro 2.636.218,29, riguardano:

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE per euro 25.000,00;
- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO per euro 48.000,00;
- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI per euro 2.563.218,29.

INTERVENTI DIVERSI pari ad euro 234.287,50 riguardano:

- TRASFERIMENTI PASSIVI per euro 130.650,00;
- ONERI FINANZIARI per euro 12.000,00;
- ONERI TRIBUTARI per euro 59.637,50;
- USCITE NON CLASSIFICABILI per euro 2.000,00;
- FONDO DI RISERVA per euro 30.000,00.



USCITE IN CONTO CAPITALE

Le uscite in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2024, sono rappresentate nella seguente tabella:

Uscite Conto Capitale		Previsione Definitiva 2024	Variazioni	Previsione Competenza 2025	Diff. %
INVESTIMENTI	Euro	35.735.655,75	-4.293.105,18	31.442.550,57	87,99
Totale Uscite Conto Capitale	Euro	35.735.655,75	-4.293.105,18	31.442.550,57	-12,01

INVESTIMENTI pari ad euro 31.442.550,57 riguardano:

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI per euro 31.332.550,57;
- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE per euro 110.000,00.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 579.000,00, comprendendo le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta per conto di terzi, e per Iva in regime di split payment, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente, nonché le somme amministrate al cassiere e ai funzionari ordinatori e da questi rendicontate o rimborsate.

BILANCIO PLURIENNALE

Per quanto riguarda il Bilancio pluriennale, la programmazione prevede per l'anno finanziario 2026:

ENTRATE

ENTRATE CORRENTI per un totale di euro 2.983.500 (superiori di euro 1.000.000 rispetto al 2025);

ENTRATE DI CONTO CAPITALE di euro 813.946,46 (contro una previsione del 2025 di euro 1.783.692,78 per il 2025).

SPESE

SPESE CORRENTI per un totale di euro 2.863.500 (inferiori di euro 7.005,79 rispetto al 2025);

SPESE DI CONTO CAPITALE per investimenti di euro 933.946,46 (contro una previsione del 2025 di euro 31.442.550,57).



Per quanto riguarda il Bilancio **per l'anno finanziario 2027** la programmazione prevede:

ENTRATE

ENTRATE CORRENTI per un totale di euro 2.983.500 (superiori di euro 1.000.000 rispetto al 2025);

ENTRATE DI CONTO CAPITALE di euro 0,00 (contro una previsione del 2025 di euro 1.783.692,78 per il 2025).

SPESE

SPESE CORRENTI per un totale di euro 2.863.500 (inferiori di euro 7.005,79 rispetto al 2025), di cui:

SPESE DI CONTO CAPITALE per investimenti di euro 120.000,00 (contro una previsione del 2025 di euro 31.442.550,57).

Le partite di giro per lo stesso importo del 2024, pari ad euro 579.000, si pareggiano tra entrate e spese in entrambi gli anni 2025 e 2026.

RISPETTO DELLE NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In proposito, il Collegio rappresenta che l'Ente ha predisposto il bilancio di previsione nel rispetto delle norme di contenimento previste dalla vigente normativa.

Ai sensi del D.P.C.M. del 2 dicembre 2019, l'Ente ha autonomia contabile e ad esso sono applicabili le disposizioni di cui all'articolo 1, comma 804, della legge di bilancio dello Stato per l'anno 2019, secondo cui "Gli istituti e i musei dotati di autonomia speciale del Ministero per i beni e le attività culturali di cui all'articolo 30, commi 2 e 3, del regolamento di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 29 agosto 2014, n. 171, pongono in essere processi per assicurare una più efficace realizzazione degli obiettivi istituzionali perseguiti, volti a garantire maggiori entrate proprie a decorrere dall'anno 2019; a tal fine agli stessi non si applicano le norme di contenimento delle spese previste a legislazione vigente".

Pertanto, nel progetto di bilancio di previsione in esame non sono previsti versamenti al bilancio dello Stato.

Al riguardo, il Collegio non ha osservazioni da formulare se non quella di invitare l'Ente ad attenersi al principio generale di contenimento della spesa.

In considerazione del particolare rilievo che assume il rispetto delle tempistiche previste per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il collegio rivolge inoltre un invito all'Istituto a porre particolare attenzione ed ad attenersi alle indicazioni contenute nella circolare RGS n. 1 del 3 gennaio 2024 e da ultimo alla circolare n. 36 dell'8 novembre 2024, con cui sono state fornite istruzioni in merito alle "Disposizioni in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni", emanato nel contesto dell'attuazione

della Riforma n. 1.11 – “Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie”, inserita tra le riforme abilitanti che l’Italia si è impegnata a realizzare.

CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
- in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall’Ente le entrate previste risultano essere attendibili;
- le spese previste sono da ritenersi congrue in relazione all’ammontare delle risorse consumate negli esercizi precedenti e ai programmi che l’Ente intende svolgere;
- risulta essere salvaguardato l’equilibrio di bilancio,

esprime parere favorevole

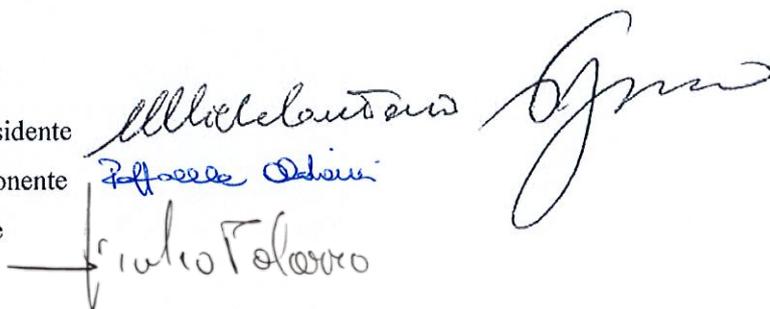
in ordine all’approvazione della proposta del Bilancio di previsione dei “Musei nazionali di Genova - Direzione regionale Musei nazionali Liguria” per l’anno 2025 da parte dell’Organo di vertice, salvo diverse determinazioni dopo un riesame dello stesso alla luce della presentazione del cronoprogramma di cui in premessa.

Il Collegio dei Revisori dei conti

dott. Michelantonio Lazzaro - Presidente

dott.ssa Raffaella Oldoini - Componente

dott. Giulio Palazzo - Componente



The image shows three handwritten signatures in blue ink. The first signature is 'Michelantonio Lazzaro', the second is 'Raffaella Oldoini', and the third is 'Giulio Palazzo'. The signatures are written in a cursive style and are positioned to the right of the names listed in the text.

